

obra  
útil.

VINCI 

LO ESENCIAL 2020

# QUIÉNES SOMOS

VINCI, a la vez inversor, constructor y operador de edificios e infraestructuras, presente en más de un centenar de países, es sin duda un actor principal de la transformación de las ciudades y de los territorios.

## LA AMBICIÓN DE OBRA ÚTIL

Medioambiente, convivencia, movilidad: para responder a los desafíos del mundo actual, el objetivo del Grupo es realizar obras útiles por medio de nuestras construcciones y nuestra manera de trabajar, tanto en el día a día como a largo plazo.

## SOCIO PRIVADO DE UTILIDAD PÚBLICA

Gracias al compromiso de sus 222.000 colaboradores, que comparten la misma visión del desempeño global, VINCI aspira a contribuir a la construcción de un mundo más sostenible, desempeñando plenamente su función de socio privado de utilidad pública.

### CIFRAS CLAVE DE 2019

VOLUMEN DE NEGOCIOS EN 2019

**48.100 M€**

RESULTADO NETO PARTE DEL GRUPO EN 2019

**3.260 M€**

EMPLEADOS

**222.397**

PRESENCIA EN

**120 países**



## LO QUE HACEMOS

# CONCESIONES

Las entidades del ramo de las concesiones de VINCI diseñan, financian, construyen y operan, en el marco de colaboraciones público-privadas, infraestructuras de transporte y equipamientos públicos que contribuyen al desarrollo de la movilidad y de los territorios.

**VINCI AUTOROUTES**, concesionaria del estado francés y socia de las administraciones territoriales, está presente en 10 regiones, 45 departamentos y 14 áreas metropolitanas, así como en un centenar de ciudades de más de 10.000 habitantes y en miles de municipios rurales situados cerca de su red de autopistas en concesión de 4.443 km. Conectando los territorios y favoreciendo los nuevos usos de la autopista, VINCI Autoroutes participa en el desarrollo de una movilidad inclusiva, conectada y segura, factor de cohesión económica y social.

**VINCI AIRPORTS** ha dado un nuevo impulso a su desarrollo tomando el control del segundo aeropuerto británico, Londres Gatwick, al tiempo que registra un sólido incremento del tráfico aéreo en la mayoría de sus plataformas. Primer operador aeroportuario privado del mundo, VINCI Airports está a la cabeza de una diversificada y atractiva red internacional de 45 aeropuertos en 12 países,

al servicio del desarrollo de los territorios y de sus clientes.

**VINCI HIGHWAYS** diseña, construye, financia y opera 3.695 km de autopistas, estructuras de franqueo y vías urbanas en 14 países.

**VINCI RAILWAYS** se encarga de operar en Francia la línea de gran velocidad Sud Europe Atlantique, puesta en servicio en 2017, el sistema de comunicación GSM-Rail y la nueva infraestructura de transporte colectivo con vía propia en Martinica.

**VINCI STADIUM** se encarga de la explotación de los estadios franceses de Stade de France en Saint-Denis, Matmut Atlantique en Burdeos, Allianz Riviera en Niza y MMArena en Le Mans, todos ellos construidos por el Grupo. En 2019, la red VINCI Stadium acogió a más de 2,2 millones<sup>(\*)</sup> de espectadores, con motivo de 99 eventos, principalmente deportivos pero también musicales.

(\*) Entradas emitidas.

VOLUMEN  
DE NEGOCIOS  
EN 2019

VINCI AUTOROUTES

**5.593 M€**

VINCI AIRPORTS

**2.631 M€**

OTRAS  
CONCESIONES

**319 M€**

TOTAL

**8.544 M€**

TERMINAL  
*Gatwick*

Check-in/bag drop →

La Bamba  
L'Espresso  
Coca-Cola

## LO QUE HACEMOS

# CONTRACTING

El ramo del contracting reúne un conjunto sin igual de competencias expertas en los ámbitos de la energía y las tecnologías de la información, de las obras viarias y ferroviarias, así como de la edificación y las obras públicas. Con más de 3.100 entidades y cerca de 200.000 colaboradores en un centenar de países, VINCI Energies, Eurovia y VINCI Construction son líderes mundiales en sus respectivos sectores y realizan más de 290.000 obras al año.

**VINCI ENERGIES** acelera el despliegue de las nuevas tecnologías para respaldar, en un mundo en constante evolución, dos grandes avances: la transformación digital y la transición energética. Gracias a su arraigo territorial, su ágil organización y capacidad de innovación, las 1.800 empresas de VINCI, implantadas en 56 países, hacen que las infraestructuras de energía, transporte y comunicación, las plantas industriales, las edificaciones y los sistemas de información sean cada día más fiables, más seguros, más eficientes y más respetuosos con el medio ambiente.

**EUROVIA**, aliada de las administraciones territoriales, desarrolla soluciones que mejoran la movilidad y la vida comunitaria mediante el diseño, la construcción y el mantenimiento de infraestructuras de transporte y de ordenación urbana. Su política en materia de innovación, a favor

de un crecimiento verde, contribuye a reducir la huella medioambiental de sus actividades en las obras y en la producción de materiales. Eurovia, presente en 15 países europeos y en el continente americano, emplea a más de 45.000 colaboradores.

**VINCI CONSTRUCTION**, actor mundial y líder europeo, implantado en los cinco continentes con más de 72.000 colaboradores y 800 empresas, diseña y construye edificios e infraestructuras que responden a los retos del mundo actual: transición ecológica, crecimiento demográfico, necesidades de vivienda y de movilidad, acceso a la asistencia sanitaria, al agua y a la educación, nuevos espacios de ocio y de trabajo. Su objetivo es movilizar sus competencias, su capacidad de innovación y el compromiso de sus equipos para acompañar a sus clientes en un mundo en plena transición.

VOLUMEN  
DE NEGOCIOS  
EN 2019

VINCI ENERGIES

**13.749 M€**

EUROVIA

**10.209 M€**

VINCI  
CONSTRUCTION

**14.926 M€**

TOTAL

**38.884 M€**



# APOSTAR POR UN DESEMPEÑO GLOBAL

Dado que sus realizaciones tienen un importante impacto en las ciudades, los territorios y sus habitantes, VINCI apuesta por un desempeño tanto técnico y económico como medioambiental y social, entablando una relación a largo plazo con todas las partes interesadas. Esta visión del desempeño global está plasmada en el Manifiesto VINCI, que recoge los valores compartidos por todos los colaboradores y formaliza los compromisos del Grupo en materia de desarrollo sostenible.







**obra**  
**útil.**



## TERRITORIOS

### FAVORECER LA ECOMOVILIDAD VIAL

VINCI Autoroutes ha firmado con la región francesa Provence-Alpes-Côte de Azur un acuerdo de asociación a favor de la autopista baja en carbono (ABC). El objetivo de esta alianza consiste en acelerar el desarrollo de la ecomovilidad en todas sus formas, especialmente gracias a la densificación de las infraestructuras de recarga de vehículos eléctricos, al desarrollo de soluciones multimodales y comunitarias (transporte público en las autopistas, parkings para coches compartidos, aparcamientos disuasorios) y a los servicios digitales que simplifican los recorridos y fomentan los usos bajos en carbono.

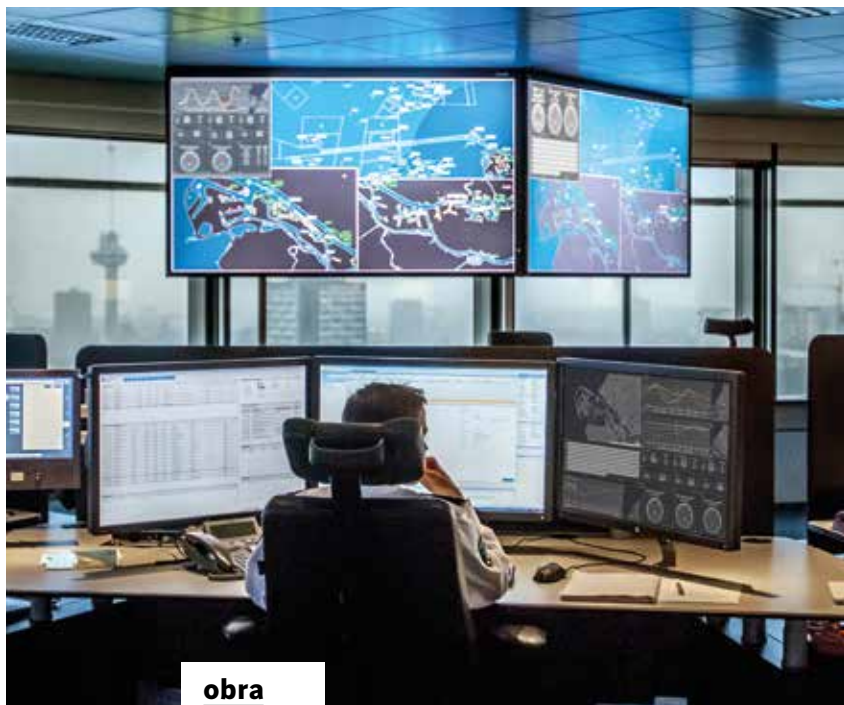


**obra**  
**útil.**

## INTRAEMPREENDEDORES

### WASTE MARKETPLACE, DE LA IDEA AL MERCADO

La trayectoria Intraemprendedores de Leonard, la plataforma de innovación y prospectiva de VINCI, ya produce resultados tangibles. Prueba de ello es la trayectoria Waste Marketplace, incubada y acelerada por Leonard. Se trata de una solución digital que facilita la gestión de los residuos de obra, mejorando así su valorización y trazabilidad, al menor coste. Con tan solo cuatro clics, el jefe de obra puede encargar la retirada de sus residuos mediante un algoritmo que escoge, entre una red de socios, la mejor solución para cada residuo. Las tasas de valorización obtenidas superan el 80%. El sistema genera automáticamente un informe para cada una de las etapas y garantiza su total trazabilidad.



**obra**  
**útil.**

## TRANSFORMACIÓN DIGITAL

### NAVEGACIÓN OPTIMIZADA EN EL PUERTO DE RÓTERDAM

Con varios socios expertos en la materia, Axians, la marca de VINCI Energies especializada en tecnologías de la información y de la comunicación, ha desplegado en Róterdam una plataforma digital unificada, que agrega sistemas hasta ahora dispares y sienta las bases del puerto del futuro. Por medio de la inteligencia artificial y del Internet de las cosas (IoT), la plataforma hace converger en tiempo real, desde la torre de control, todos los datos necesarios para la coordinación de las operaciones portuarias. Más allá de los beneficios inmediatos, como un acceso más fluido y seguro a la información, el sistema ha sido diseñado para poder compartir los datos con todos los actores de la cadena logística, incluyendo los puertos de procedencia y de destino de los barcos.

**obra**  
**útil.**



## **EL VALOR DE LO VERDE**

### **HACIA EL EDIFICIO BAJO EN CARBONO**

VINCI Construction lleva varios años poniendo a prueba la producción y utilización de hormigones bajos en carbono. Así, la futura sede del Grupo es el demostrador de un innovador hormigón en el que el cemento se ha remplazado casi por completo por escoria de alto horno y que presenta las mismas propiedades de solidez y resistencia que un hormigón tradicional, haciéndolo apto para las obras estructurales y reduciendo así su huella de carbono en un 60%.

**obra  
útil.**

## **POWER ROAD®**

### **CUANDO LA CARRETERA ABSORBE Y RESTITUYE ENERGÍA RENOVABLE**

La tecnología de la carretera solar térmica Power Road®, desarrollada por Eurovia, ha pasado de la fase de demostración a la aplicación operativa, confirmando así su rendimiento energético para todos los usos previstos. En 2019, en Feurs (en el departamento francés de la Loira), se integró la tecnología Power Road® en los 650 m<sup>2</sup> del parking de un cine para precalentar el agua de una piscina próxima. Al sustituir el principal sistema de calefacción a base de gas por una energía renovable, se logra evitar la emisión de 16 toneladas de CO<sub>2</sub> al año. En Fleury-sur-Orne (Calvados), en el marco de la renovación de un complejo de viviendas sociales, Inolya, primer arrendador social de este departamento normando, ha escogido Power Road® para equipar los 1.420 m<sup>2</sup> de su red vial y cubrir así el 75% de las necesidades de calefacción y agua caliente sanitaria de 61 apartamentos, lo que supondrá una reducción del 75% de sus emisiones de CO<sub>2</sub>.



**obra**  
**útil.**

# AEROPUERTOS

## EL ÉXITO DE SU TRANSICIÓN MEDIOAMBIENTAL

VINCI Airports, primer operador del sector en haber implantado una política medioambiental a escala mundial, ha adoptado múltiples medidas en los aeropuertos de su red. En el aeropuerto de Salvador de Bahía, en Brasil, VINCI Airports culminó a finales de 2019 un programa de renovación y ampliación que incluía la recalificación ambiental de toda su infraestructura, en especial mediante la construcción de una planta depuradora diseñada para poder reutilizar in situ el agua depurada, de un centro de selección de residuos y de una granja solar. A principios de 2020, el aeropuerto obtuvo el nivel 2 del programa de certificación ACA (Airport Carbon Accreditation), que confirma la disminución de su huella de carbono.

# DÓNDE ACTUAMOS

Países de implantación del grupo VINCI

## CANADÁ

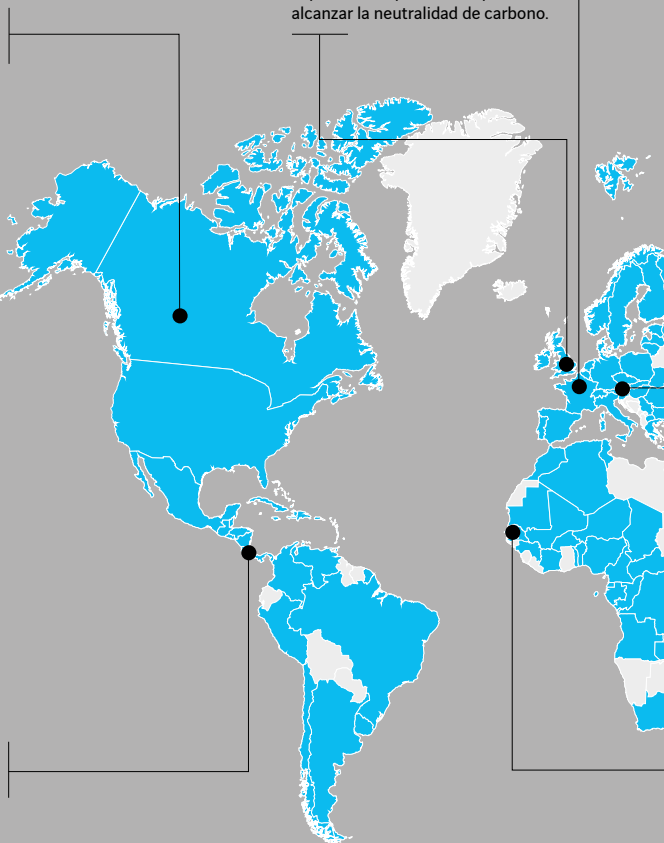
En octubre de 2019, VINCI inauguró la circunvalación de Regina, capital de Saskatchewan, en el marco de una colaboración público-privada de 30 años. La nueva infraestructura aporta fluidez y seguridad al tráfico vial en torno a la ciudad, y contribuirá al desarrollo económico de la provincia abriendo un acceso rápido y fiable a varios grandes ejes viarios. La gestión y el mantenimiento estarán a cargo de VINCI Concessions y Carmacks, filial canadiense de Eurovia.

## PANAMÁ

En agosto de 2019, VINCI Construction entregó el puente del Atlántico. La estructura, de 3.100 m de longitud, incluye dos viaductos de acceso de un kilómetro a ambos lados de un puente atirantado de 1.060 m. Con su vano central de hormigón de 530 m, el puente ha batido el récord mundial de longitud para una estructura atirantada.

## REINO UNIDO

El aeropuerto británico de Londres Gatwick, segundo aeropuerto del país, se unió en mayo de 2019 a la red de VINCI Airports (VINCI Concessions). En 2019, acogió a 46,6 millones de pasajeros. Londres Gatwick fue el primer aeropuerto europeo en alcanzar la neutralidad de carbono.





## FRANCIA

VINCI ha entregado la obra de ingeniería civil del edificio que albergará el Tokamak ITER en la central de Cadarache. El proyecto de investigación internacional ITER gira en torno a la producción de energía a partir de la fusión nuclear.

La construcción de este edificio ha requerido la elaboración de unos hormigones muy específicos, capaces de contener las radiaciones generadas por la reacción de la fusión.

## AUSTRIA

Cegelec City Solutions Vienna (VINCI Energies) participa en la inmensa obra de ampliación del metro de Viena. Sus equipos se encargan del cableado y de los sistemas eléctricos de las nueve estaciones construidas para la extensión de la línea U2 y la nueva línea U5. El proyecto extenderá las interconexiones entre las redes U-Bahn y S-Bahn, creando así nuevos itinerarios que reducirán el tiempo de trayecto de los pasajeros.

## VIETNAM

El consorcio formado por VINCI Construction Grands Projets (50%, mandatario) y Acciona Agua S.A. (50%) ha obtenido el contrato de diseño-construcción de la fase 1 de la planta depuradora de Nhieu Loc-Thi Nghe, en la ciudad de Hô Chi Minh. El contrato incluye la explotación y el mantenimiento de la instalación por un periodo de cinco años. La depuradora dará servicio a más de un millón de habitantes.

## SENEGAL

Para garantizar el abastecimiento eléctrico de las zonas remotas y depender menos de los hidrocarburos utilizados en las centrales térmicas, Omexom (VINCI Energies) ha construido y puesto en servicio siete centrales híbridas, con una producción total de 2 MWc. Estas plantas permiten optimizar la utilización de la energía solar y térmica, anteponiendo la primera, y añadiendo, en determinados casos, la flexibilidad del almacenamiento de electricidad.

**3.200**

UNIDADES DE NEGOCIO

**45%**

DEL VOLUMEN DE NEGOCIOS REALIZADO  
A NIVEL A INTERNACIONAL

**290.000**

OBRAS EN TODO EL MUNDO

# La nueva ambición medioambiental del Grupo

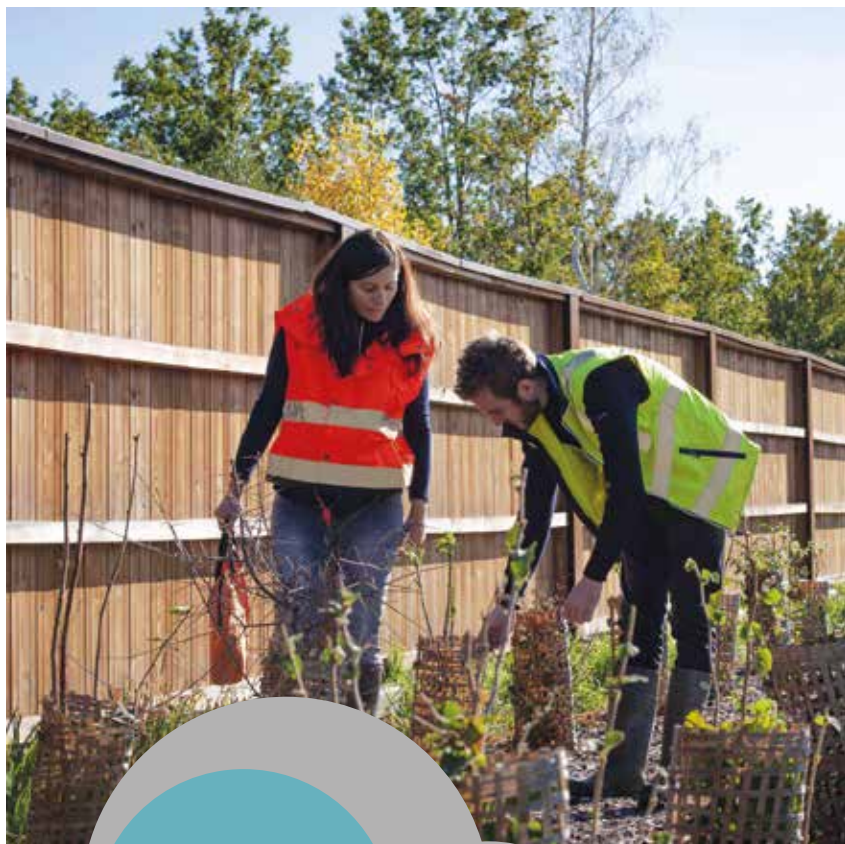
Proponer a los clientes del Grupo soluciones de valor ambiental al tiempo que reduce el impacto de sus actividades en el clima, en los recursos y en la naturaleza.

## REFORZAR NUESTRO COMPROMISO

VINCI, consciente de su responsabilidad como gran grupo de las concesiones y la construcción y de la necesidad de hacer frente al cambio climático, se compromete a desarrollar de aquí a 2030 soluciones que contribuyan a mejorar el marco de vida y la movilidad, y que controlen y reduzcan al mismo tiempo el impacto directo de sus actividades. Esta ambición abarca tres ámbitos: el cambio climático, la economía circular y los entornos naturales.

## ALINEAR LAS EMISIONES DIRECTAS CON LA TRAYECTORIA DE 2°C

VINCI se compromete a actuar de manera concreta enmarcándose en una trayectoria de reducción de sus emisiones de gas de efecto invernadero (alcances 1 y 2) compatible con la hipótesis del 2°C del Acuerdo de París. El Grupo aspira a reducir de este modo sus emisiones directas en un 40% de aquí a 2030 (en su perímetro histórico, con respecto a 2018).



Ambición 2030

**-40%**

Es decir -1.410 kt CO<sub>2</sub> eq.

Ambición 2050

**Cero**

emisión neta

---

## AMBICIÓN CAMBIO CLIMÁTICO

Reducción de las emisiones  
directas de efecto invernadero

# Favorecer un crecimiento inclusivo

Promover un desempeño inclusivo siendo un empleador responsable que respalda el desarrollo de los territorios.



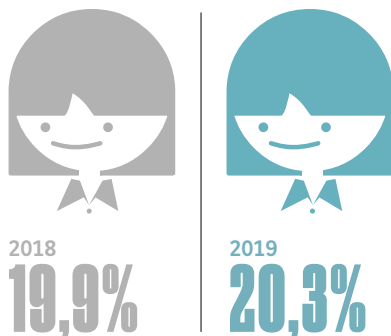
## PROMOVER LA DIVERSIDAD DE GÉNERO

Bajo el impulso del Comité Ejecutivo, los procedimientos de promoción interna han evolucionado con el cometido de duplicar el número de mujeres en los comités de dirección de los polos y divisiones de VINCI. El Grupo también lleva a cabo acciones destinadas a las estudiantes o futuras estudiantes para incitarlas a orientarse hacia las profesiones de ingeniería en los sectores de actividad del Grupo.

## FAVORECER LA INSERCIÓN

En Francia, a través de su programa "Give Me Five" y con el apoyo de la Education Nationale, VINCI se ha comprometido a acoger, de aquí a finales de 2020, a 5.000 alumnos procedentes de los barrios desfavorecidos para que realicen unos talleres de prácticas y descubrimiento de cinco días en las empresas del Grupo, con el fin de alentarles a reflexionar sobre su futura orientación profesional.

## EVOLUCIÓN DEL PORCENTAJE DE MUJERES DIRECTIVAS



## NÚMERO DE ALUMNOS ACOGIDOS EN EL MARCO DEL PROGRAMA DE INSERCIÓN "GIVE ME FIVE"



## RESPETAR LOS DERECHOS HUMANOS

VINCI considera que tiene una responsabilidad en la prevención de las violaciones de los derechos humanos y un papel que desempeñar en el fomento de los estándares más elevados en materia de empleo y condiciones laborales en los países en los que está presente. La *Guía VINCI de los derechos humanos*, documento de referencia en este ámbito, ampliamente difundido en todo el Grupo (disponible en su página web) y traducido a 22 idiomas, estipula las directrices que se aplican a todas nuestras empresas, independientemente de su actividad y país de implantación.

# Garantizar la seguridad

El objetivo de “cero accidentes” para todas las personas que intervienen en las obras y explotaciones sigue siendo la prioridad absoluta del Grupo.



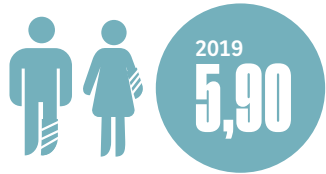
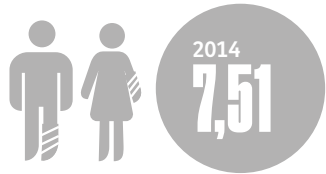
## DIFUNDIR NUESTRA CULTURA DE LA SEGURIDAD

El Grupo velará por la difusión de una verdadera cultura de la seguridad, desde las más altas instancias directivas hasta los gerentes y equipos sobre el terreno. Este objetivo se aplica a todas las personas que intervienen en las obras y explotaciones, ya sean empleados, personal temporal, subcontratistas o clientes de infraestructuras gestionadas.

## SENSIBILIZAR A LOS SUBCONTRATISTAS Y CLIENTES

La prevención es un requisito previo indispensable para la relación con los subcontratistas, en particular mediante la puesta en común de marcos de referencia y de buenas prácticas que a menudo van más allá de las exigencias reglamentarias. VINCI obra asimismo por la seguridad de los clientes de sus infraestructuras. La Fundación VINCI Autoroutes para una conducción responsable lleva a cabo campañas de sensibilización sobre la conducción responsable y los riesgos asociados a la falta de atención, principal causa de accidentes mortales en las autopistas.

### TASA DE FRECUENCIA DE LOS ACCIDENTES LABORALES CON BAJA



### NÚMERO DE HORAS DE FORMACIÓN EN TEMAS DE "HIGIENE Y SEGURIDAD"



2019  
1,6 millones

# Respetar los principios éticos

VINCI se ha dotado de un marco reforzado para que todos sus colaboradores contribuyan de manera efectiva a la exigencia de integridad y transparencia.





## ÉTICA Y CUMPLIMIENTO

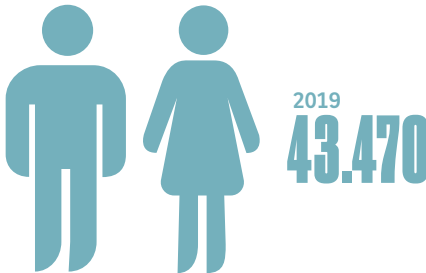
El *Código de Ética y Comportamientos* recoge el conjunto de los principios de ética profesional a respetar en todas circunstancias y en todos los países donde el Grupo esté presente, por parte de todas las empresas y todos los empleados. Lo complementa un *Código de conducta anticorrupción*. Los 25.000 principales directivos del Grupo se han comprometido a respetar estos principios y a velar por su aplicación en el perímetro de responsabilidad que les corresponde.

### ALERTAR GRACIAS A VINCI INTEGRITY

Accesible en cinco idiomas, en la intranet y en la página web del Grupo, la plataforma digital de denuncia de VINCI Integrity permite tanto a los empleados como a las demás partes interesadas notificar todo comportamiento inapropiado en materia de derechos humanos, de ética en los negocios, de prevención de los riesgos ambientales o de salud y seguridad. Este dispositivo de comunicación segura garantiza la trazabilidad y la confidencialidad de los intercambios de información.

---

### COLABORADORES FORMADOS EN PREVENCIÓN Y DETECCIÓN DE ACTOS DE CORRUPCIÓN



## PERSPECTIVAS Y VISIÓN ESTRATÉGICA

- **Apostar por el desempeño global**
- **Promover una política de innovación al servicio de un crecimiento sostenible**
- **Reducir, de aquí a 2030, en un 40% la huella de carbono de las actividades de VINCI**
- **Reforzar las sinergias internas para conseguir nuevos proyectos de infraestructuras**
- **Acelerar el desarrollo internacional del Grupo**

VINCI proseguirá en 2020 su estrategia de desarrollo en sus dos ramos de actividad, principalmente a nivel internacional, para seguir reforzando la solidez de su modelo económico, sin dejar de potenciar sus mercados nacionales. Mientras que VINCI Airports, VINCI Highways y VINCI Energies ya realizan más del 50% de su volumen de negocios fuera Francia, se prevé que en los próximos años este umbral también se supere en el conjunto del Grupo.

En las concesiones, el desarrollo se centrará ante todo en las infraestructuras viarias y aeroportuarias, dado que el Grupo se esforzará por continuar diversificando su cartera de concesiones y alargar su duración. Esta dinámica de desarrollo también se aplicará a los polos del contracting. En ambos ramos, el crecimiento se verá impulsado por la innovación, cuyos avances en materia de servicios

y tecnología darán lugar a nuevas ofertas y favorecerán la renovación de los modelos de negocio.

La durabilidad de las actividades de VINCI dependerá también de la capacidad de transformación que tengan sus actividades y ofertas para aportar permanentemente respuestas a los grandes desafíos del mundo actual.

Las actividades del Grupo impulsan la transformación de las ciudades y de los territorios. Gracias a su orientación a largo plazo y a su visión del desempeño global, VINCI desarrolla sus actividades con la voluntad de contribuir de manera positiva a esta transformación. El Grupo ha emprendido una intensa reflexión, junto con sus equipos y partes interesadas, para ahondar en el sentido de esta misión y definir su razón de ser, que en 2020 compartirá con todos los actores de su ecosistema.




**Créditos fotografías:** Cyrille Dupont/The Pulses (portada) - Benoît Billard - Cyrille Dupont/The Pulses - Jean-Philippe Moulet - Will Recarey - Francis Vigouroux - Fototecas de VINCI y filiales, DR.


**Diseño y realización:** VAT - wearetogether.fr **Traducción:** Alto International - 2002\_01086.



1, cours Ferdinand-de-Lesseps  
92851 Rueil-Malmaison Cedex - Francia  
Tel.: +33 1 47 16 35 00  
Fax: +33 1 47 51 91 02  
[www.vinci.com](http://www.vinci.com)

 VINCI.Group

 VINCI

 @VINCI



Consulte la versión digital  
con información adicional  
de Lo Esencial 2020  
<https://www.vinci.com/essentiel>